

# Assemblée Générale

Mardi 16 décembre



Un pacte avec le temps ...

2008



Service Après Vente  
MOTOCULTURE

Point Vert  
LE JARDIN

Magasin Vert

Point Vert

Gedimat  
des fondations aux finitions  
Lorca

Nutrition animale  
SICALOR

SICAMO



# édito

Les campagnes se suivent mais ne se ressemblent pas. Ainsi l'automne 2008 est à l'opposé de l'an dernier ; après une augmentation vertigineuse des cours, la descente actuelle l'est tout autant accentuée par une crise financière sans précédent. Ces deux situations ont un point commun : rien ne justifie des amplitudes aussi fortes.

Pour le blé, les stocks mondiaux devraient augmenter en fin de campagne pour atteindre à peine le niveau de 2006. Nous n'avons pas d'explication logique pour comprendre la volatilité et la crise actuelle, mal venues pour toute la filière (producteurs, transformateurs, distributeurs).

La crise financière amène les responsables politiques à envisager l'intervention des états tant en Europe que dans le reste du monde afin d'établir « une politique financière commune » capable de réguler les marchés financiers. Pourquoi les mêmes responsables s'acharnent-ils à supprimer tous les outils de régulation de la politique agricole commune ?

Notre coopérative va accentuer ses efforts pour mettre à disposition des adhérents une structure financière et des services adaptés à des marchés de plus en plus volatils.

Depuis quelques semaines, les fonds d'investissement délaissent les céréales. Ils ont débouclé leurs positions entraînant le recul des cotations à Chicago et ailleurs. Les spéculateurs bourent les céréales. Bonne nouvelle pour certains, mauvaise pour d'autres !

La baisse du pouvoir d'achat remet en cause l'équilibre du budget des ménages. Espérons que le budget alimentaire ne sera pas sacrifié au profit des nouveaux moyens de communication satisfaisant des besoins beaucoup plus virtuels.

Cette fin d'année nous rappelle que le bon sens et les valeurs fondamentales ne sont pas périmés. Fort heureusement, les agriculteurs ont toujours su « garder les pieds sur terre », c'est un gage de réussite pour traverser cette période bouleversée.

**Claude VIVENOT**  
*Président de Lorca*



*A chacun de vous : adhérents, salariés et amis de Lorca,  
j'adresse mes meilleurs vœux pour 2009.*

# ACTIVITÉ CÉRÉALES

Les fortes chaleurs d'avril 2007 ont finalement eu plus d'impact que prévu sur toutes les cultures. Marquée une nouvelle fois par une baisse des rendements, la collecte globale est en retrait de 13.6 % par rapport à la campagne 2006/2007.

A secteur constant, le volume collecté dépasse de 7% seulement celui de 2003, dernière année de forte sécheresse.

Pour l'essentiel, c'est la hausse des marchés qui a permis au chiffre d'affaires « collecte » de progresser de plus de 41 %.

## Marchés : du jamais vu !

Pour la deuxième année consécutive, les volumes des récoltes européenne et mondiale se sont révélés décevants. Ajouté à des stocks de reports relativement faibles, il n'en fallait pas plus pour rendre le marché nerveux. La nouvelle sécheresse australienne ajoutait encore à l'ambiance haussière de même que la mise en place de quotas à l'exportation en Ukraine.

Bref, un sentiment de pénurie se développait et poussait les cours à la hausse, soumettant ceux-ci à d'énormes amplitudes et des volatilités impressionnantes.

Du jamais vu en Europe, le prix du Blé le plus bas ayant avoisiné les 134 €/T est monté au plus haut à 300 €/T pendant quelques heures.

La Commission, fidèle à sa politique de dérégulation des marchés, a mis à profit cette conjoncture pour quasiment supprimer l'intervention en Maïs et projette la suppression de toutes garanties de prix en céréales fourragères. Espérons qu'il n'en sera rien et que le bon sens l'emportera... C'est ce que nous pouvons souhaiter à la fois aux producteurs et aux consommateurs dont l'approvisionnement en produits alimentaires de qualité doit être garanti.

## Prix payés au producteur

La campagne de commercialisation s'est bien déroulée et a permis de fixer les prix moyens définitifs dont nous rappelons ici l'essentiel :

<sup>(1)</sup> Y compris ristournes : 2 € Colza ACE

4 € Colza JAI

3 € toutes Brasseries

<sup>(2)</sup> Départ Exploitation vrac gravité, majorations mensuelles, primes de désengorgement, de stockage et taxes à la charge du producteur incluses, y compris ristournes.

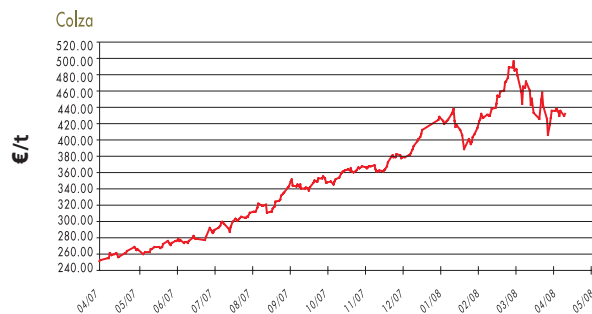
MG comprise pour le Colza.

	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	Prév.08/09
Blé	291 658	286 912	276 667	248 890	330 000
Orge	164 022	152 420	147 107	102 662	147 000
Colza	95 780	96 110	94 171	92 955	103 000
Globale	566 504	552 742	529 242	457 240	590 000

**Blé : rendement moyen 62 qx, protéines 12,7 %**

**Orge mouture : rendement moyen 55 qx**

**Colza : rendement moyen 32 qx, Huile 42,3 %**



	Base Récolte <sup>(1)</sup>	Février <sup>(2)</sup>
Blé Meunier et TV	215.00	228,80
Orge Mouture	186.00	199,80
Estérel Brasserie	233.00	246,80
Vanessa Brasserie	236.00	249,80
Sébastien Brasserie Contrat	259.10	272.90
Colza Alimentaire	351.90	372,00
Colza ACE	347.40	
Colza JAI	324.40	

# BILAN LORCA

ACTIF	EXERCICE 2007/08		EXERCICE 2006/07	
Capital souscrit non exigé				
Immobilisations incorporelles	854 303		888 378	
Immobilisations corporelles	77 352 832		74 117 132	
Immobilisations financières	23 415 107		21 160 163	
- Amortissements	-53 875 727		-51 521 447	
- Provisions	-1 439 824		-552 114	
<b>Immobilisations nettes</b>	<b>46 306 690</b>	<b>48,60%</b>	<b>44 092 111</b>	<b>54,66%</b>
• <b>Stocks</b>	<b>17 173 025</b>	<b>18,02%</b>	<b>11 087 680</b>	<b>13,75%</b>
- Provisions sur stocks	-152 139	-0,16%	-60 293	-0,07%
• <b>Créances associés coopérateurs</b>	<b>15 328 675</b>	<b>16,09%</b>	<b>11 605 001</b>	<b>14,39%</b>
- Provisions sur créances coopérateurs	-1 158 683	-1,22%	-1 210 887	-1,50%
• <b>Clients et autres créances</b>	<b>17 716 423</b>	<b>18,59%</b>	<b>14 952 387</b>	<b>18,54%</b>
- Provisions sur Clients	-57 472	-0,06%	-36 854	-0,05%
• <b>Disponibilités</b>	<b>30 761</b>	<b>0,03%</b>	<b>153 219</b>	<b>0,19%</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>48 880 589</b>	<b>51,30%</b>	<b>36 490 253</b>	<b>45,24%</b>
Comptes de régularisation actif	96 135	0,10%	80 855	0,10%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>95 283 414</b>	<b>100%</b>	<b>80 663 219</b>	<b>100%</b>

PASSIF	EXERCICE 2007/08		EXERCICE 2006/07	
<b>Capital social</b>	<b>5 942 261</b>	<b>6,24%</b>	<b>5 837 936</b>	<b>7,24%</b>
Réserves	45 219 846	47,46%	43 330 775	53,72%
Résultat net	5 599 461	5,88%	3 035 924	3,76%
Subventions en réserve	2 173 199	2,28%	2 140 149	2,65%
<b>Capitaux propres</b>	<b>58 934 767</b>	<b>61,85%</b>	<b>54 344 783</b>	<b>67,37%</b>
Provisions pour risques et charges	1 197 654	1,26%	886 576	1,10%
Dettes financières MLT	6 082 812	6,38%	6 263 492	7,76%
Financement CT	17 272 845	18,13%	10 783 797	13,37%
Dettes associés coopérateurs	76 874	0,08%	431 061	0,53%
Dettes fournisseurs	7 094 441	7,45%	4 718 387	5,85%
Dettes fiscales et sociales	2 232 125	2,34%	1 935 007	2,40%
Autres dettes	2 389 304	2,51%	1 294 930	1,61%
<b>Total des dettes</b>	<b>35 148 401</b>	<b>36,89%</b>	<b>25 426 673</b>	<b>31,52%</b>
Compte de régularisation passif	2 593	0,00%	5 187	0,01%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>95 283 414</b>	<b>100%</b>	<b>80 663 219</b>	<b>100%</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT LORCA

EXERCICE 2007/08

EXERCICE 2006/07

<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>198 433 619</b>	<b>100%</b>	<b>144 492 712</b>	<b>100%</b>
Ventes de marchandises	195 811 798	98,68%	142 211 200	98,42%
• Coût d'achat des marchandises	-171 511 430	-86,43%	-122 280 750	-84,63%
<b>Marge commerciale</b>	<b>24 300 368</b>	<b>12,25%</b>	<b>19 930 449</b>	<b>13,79%</b>
Production vendue	284 360	0,14%	176 703	0,12%
<b>Marge sur production</b>	<b>284 360</b>	<b>0,14%</b>	<b>176 703</b>	<b>0,12%</b>
Marge commerciale	24 300 368	12,25%	19 930 449	13,79%
Marge sur production	284 360	0,14%	176 703	0,12%
Produits des activités annexes	2 337 460	1,18%	2 104 810	1,46%
• Charges externes	-9 187 368	-4,63%	-8 839 470	-6,12%
<b>Valeur ajoutée produite</b>	<b>17 734 820</b>	<b>8,94%</b>	<b>13 372 492</b>	<b>9,25%</b>
Subvention d'exploitation	20 640	0,01%	15 745	0,01%
• Impôts et taxes	-1 113 286	-0,56%	-867 672	-0,60%
• Salaires et traitements	-4 521 164	-2,28%	-4 639 800	-3,21%
• Charges sociales	-2 017 780	-1,02%	-1 956 099	-1,35%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>10 103 230</b>	<b>5,09%</b>	<b>5 924 666</b>	<b>4,10%</b>
Reprises et transferts de charges	1 535 136	0,77%	1 622 988	1,12%
Autres produits	240 528	0,12%	275 801	0,19%
• Dotations aux amortissements	-2 769 343	-1,40%	-2 659 036	-1,84%
• Dotations aux provisions	-1 726 696	-0,87%	-1 115 570	-0,77%
• Autres charges	-101 437	-0,05%	-100 620	-0,07%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 281 419</b>	<b>3,67%</b>	<b>3 948 230</b>	<b>2,73%</b>
Produits financiers	834 957	0,42%	885 637	0,61%
Reprises et transferts de charges	425 000	0,21%	0	
• Dotations aux provisions sur Elts. Fin.	- 1 312 710	-0,66%	0	
• Charges financières	-1 851 408	-0,93%	-1 512 076	-1,05%
<b>Résultat Financier</b>	<b>-1 904 162</b>	<b>-0,96%</b>	<b>-626 439</b>	<b>-0,43%</b>
<b>Résultat courant avant I.S.</b>	<b>5 377 257</b>	<b>2,71%</b>	<b>3 321 790</b>	<b>2,30%</b>
Produits exceptionnels	1 399 983	0,71%	115 855	0,08%
Reprises exceptionnelles	0		0	
• Charges exceptionnelles	-774 979	-0,39%	-188 110	-1,13%
• Dotations exceptionnelles				
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>625 005</b>	<b>-0,31%</b>	<b>-72 255</b>	<b>0,05%</b>
• Participation des salariés	-123 733	-0,06%	-55 526	-0,04%
• Impôts sur les sociétés	-279 067	-0,14%	-158 086	-0,11%
<b>Résultat net comptable</b>	<b>5 559 461</b>	<b>2,82%</b>	<b>3 035 924</b>	<b>2,10%</b>

# BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	EXERCICE 2007/08		EXERCICE 2006/07	
Capital souscrit non exigé				
Survaleurs	462		697	
Immobilisations incorporelles	2 179 594		2 371 462	
Immobilisations corporelles	117 947 492		113 524 222	
Immobilisations financières	12 162 044		11 188 016	
- Amortissements	-77 055 941		-73 931 814	
- Provisions	-1 534 017		-717 275	
<b>Immobilisations nettes</b>	<b>53 699 634</b>	<b>45,90%</b>	<b>52 435 308</b>	<b>50,64%</b>
• <b>Stocks</b>	<b>32 519 162</b>	<b>27,80%</b>	<b>24 906 002</b>	<b>24,05%</b>
- Provisions sur stocks	-546 962	-0,47%	-297 998	-0,29%
• <b>Créances Clients et divers</b>	<b>31 266 546</b>	<b>26,73%</b>	<b>25 880 703</b>	<b>24,99%</b>
- Provisions sur Clients	-1 602 086	-1,37%	-1 606 718	-1,55%
Valeurs mobilières de placement	411	0,00%	479 450	0,41%
• <b>Disponibilités</b>	<b>702 695</b>	<b>0,60%</b>	<b>878 250</b>	<b>0,75%</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>62 339 766</b>	<b>53,29%</b>	<b>50 239 688</b>	<b>48,51%</b>
Comptes de régularisation actif	942 744	0,81%	880 066	0,85%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>116 982 174</b>	<b>100%</b>	<b>103 555 062</b>	<b>100%</b>

PASSIF	EXERCICE 2007/08		EXERCICE 2006/07	
<b>Capital social</b>	<b>5 942 261</b>	<b>5,08%</b>	<b>5 837 936</b>	<b>5,64%</b>
Réserves	51 299 931	43,85%	48 049 545	46,40%
<b>Résultat net</b>	<b>5 557 706</b>	<b>4,75%</b>	<b>4 316 724</b>	<b>4,17%</b>
Subventions en réserve	2 173 199	1,86%	2 140 149	2,07%
Ecart de conversion	0		0	
<b>Capitaux propres</b>	<b>64 973 097</b>	<b>55,54%</b>	<b>60 344 354</b>	<b>58,27%</b>
Résultat des minoritaires	7 984	0,01%	-3 299	0,00%
Réserves des minoritaires	100 925	0,09%	110 008	0,11%
Autres fonds propres				
Provisions risques et charges, Impôt dif	2 180 137	1,86%	1 964 256	1,90%
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>67 262 142</b>	<b>57,50%</b>	<b>62 415 318</b>	<b>60,27%</b>
Emprunts	11 719 464	10,02%	11 949 853	11,54%
Concours bancaires	17 972 298	15,36%	12 188 028	11,77%
Dettes Fournisseurs	12 941 680	11,06%	11 158 387	10,78%
Dettes fiscales et sociales	4 999 987	4,27%	4 843 030	4,68%
Dettes diverses	2 084 009	1,78%	995 259	0,96%
<b>Total des dettes</b>	<b>49 717 438</b>	<b>42,50%</b>	<b>41 134 557</b>	<b>39,72%</b>
Compte de régularisation passif	2 593	0,00%	5 187	0,01%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>116 982 174</b>	<b>100,00%</b>	<b>103 555 062</b>	<b>100,00%</b>

# COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

EXERCICE 2007/08

EXERCICE 2006/07

<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>258 064 390</b>	<b>100%</b>	<b>200 317 195</b>	<b>100%</b>
Ventes de marchandises	257 328 646	99,71%	199 843 201	99,76%
• Coût d'achat des marchandises	-212 859 704	-82,48%	-160 839 294	-80,29%
<b>Marge commerciale</b>	<b>44 468 942</b>	<b>17,23%</b>	<b>39 003 907</b>	<b>19,47%</b>
Production vendue	735 744	0,29%	473 994	0,24%
<b>Marge sur production</b>	<b>735 744</b>	<b>0,29%</b>	<b>473 994</b>	<b>0,24%</b>
Marge commerciale	44 468 942	17,23%	39 003 907	19,47%
Marge sur production	735 744	0,29%	473 994	0,24%
Produits des activités annexes	1 821	0,00%	53 061	0,03%
• Charges externes	-12 164 241	-4,71%	-11 745 224	-5,86%
<b>Valeur ajoutée produite</b>	<b>33 042 266</b>	<b>12,80%</b>	<b>27 785 739</b>	<b>13,87%</b>
Subvention d'exploitation	23 999	0,01%	29 607	0,01%
• Impôts et taxes	-2 328 735	-0,90%	-2 048 113	-1,02%
• Salaires et traitements	-11 530 801	-4,47%	-11 167 436	-5,57%
• Charges sociales	-4 980 573	-1,93%	-4 678 576	-2,34%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>14 226 156</b>	<b>5,51%</b>	<b>9 921 221</b>	<b>4,95%</b>
Reprises et transferts de charges	3 168 662	1,23%	2 903 223	1,45%
Autres Produits	488 766	0,19%	479 427	0,24%
• Dotations aux amortissements	-4 671 434	-1,81%	-4 396 017	-2,19%
• Dotations aux provisions	-3 276 561	-1,27%	-2 342 883	-1,17%
• Participation	-324 007	-0,13%	-136 724	-0,07%
• Autres Charges	-225 318	-0,09%	-269 362	-0,13%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>9 386 264</b>	<b>3,64%</b>	<b>6 158 884</b>	<b>3,07%</b>
Résultat transféré (Q/P)				
Produits financiers	853 113	0,33%	825 544	0,41%
Reprises et transferts de charges				
• Dotations aux provisions sur Elts. Fin.	-1 443 658	-0,56%		
• Charges financières	-2 240 672	-0,87%	-1 798 399	-0,90%
<b>Résultat Financier</b>	<b>-2 831 217</b>	<b>-1,10%</b>	<b>-972 855</b>	<b>0,49%</b>
<b>Résultat courant avant I.S.</b>	<b>6 555 047</b>	<b>2,54%</b>	<b>5 186 029</b>	<b>2,59%</b>
Produits exceptionnels	737 344	0,29%	690 229	0,34%
Reprises exceptionnelles	3 018 870	1,17%		
• Charges exceptionnelles	-4 025 687	-1,56%	-234 841	-0,12%
• Dotations exceptionnelles	0		-250 098	-0,12%
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>- 269 474</b>	<b>0,10%</b>	<b>205 290</b>	<b>-0,10%</b>
• Impôts sur les sociétés	-744 009	-0,29%	-854 292	-0,43%
Impôts différés	37 465	0,01%	29 223	0,01%
• QP Résultat mis en équivalence	-13 339	-0,01%	-252 825	0,13%
• Amortissement écart d'acquisition				
<b>Résultat net comptable</b>	<b>5 565 690</b>	<b>2,16%</b>	<b>4 313 424</b>	<b>2,15%</b>
Part Groupe	5 557 706		4 316 724	
Part minoritaire	7 984		-3 299	

La similitude des résultats nets entre LORCA et le consolidé Groupe pourrait laisser penser que la diversification ne contribue pas au bénéfice du Groupe. Il n'en est rien, car le résultat LORCA intègre des profits exceptionnels internes au Groupe pour une valeur de 1 328 K€. Comme il se doit, ces profits sont éliminés en consolidation et réduisent d'autant la contribution de LORCA au résultat net du Groupe.

# ACTIVITÉ APPROVISIONNEMENT

## Flambée des marchés

*L'exercice 2007-2008 a été marqué par l'activité exceptionnelle des marchés mondiaux des matières premières agricoles. La demande en intrants a explosé, et les prix des fertilisants ont atteint des sommets. Grâce à ses stocks, LORCA a freiné l'impact des hausses.*

*Le chiffre d'affaires « approvisionnement » de la coopérative a progressé de 32%.*

GAMME	C.A. 2007-2008 en K€.	Evolution
Fertilisants	27 255	+ 43,6 %
Protection des plantes	14 621	+ 14,4 %
Nutrition Animale	13 626	+ 40,7 %
Semences	4 215	+ 26,2 %
Combustibles	9 323	+ 35,8 %
Equipement	2 593	- 0,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>71 633</b>	<b>+ 32,0 %</b>

### Fertilisants : + 43,6 %.

Plus de 109 000 tonnes ont été distribuées par LORCA au cours de la campagne (+11 000 tonnes). Les ventes d'acide phosphorique ont progressé de plus de 20%.

La flambée des prix des matières premières a caractérisé la campagne, mais les prix de vente de la coopérative sont restés nettement inférieurs aux cours mondiaux pour la majorité des fertilisants, sans ruptures d'approvisionnement pour les adhérents. Les analyses de sol sont devenues des outils de décision stratégiques sur l'exploitation.

### Equipements : - 0,4 %.

La récolte de foin a progressé, et le développement de l'enrubannage s'est poursuivi au cours de l'exercice.

En revanche, la suspension des aides à l'équipement en locaux phytosanitaires, et celle pour le stockage de solution azotée sur une partie de l'exercice, ont provoqué un effondrement des mises en place.

### Nutrition animale : + 40,7 %.

Les ventes d'aliments SICALOR ont connu une progression de près de 5 500 tonnes (+ 21%) sur l'exercice. Les éléments conjoncturels favorables à la vente d'aliments concentrés l'ont emporté : prix des céréales élevés, cheptel bovin plus important.

Les aliments « bovins » ont progressé de 23,3% (+9,6% pour les ovins, - 18,2% pour les porcins).

### Semences : + 26,2 %.

Cette campagne a été très favorable aux semences certifiées : leur prix avait nettement moins augmenté que les cours des céréales, et les surfaces en blé ont augmenté de près de 10%.

Evolution des quantités distribuées : blé + 16,3%, orge d'hiver et escourgeon + 9,6%, triticale + 47,8%, orge de printemps + 4,7%, maïs + 7,8%. Les ventes de semences de colza sont restées stables malgré la baisse des surfaces, et la part d'hybrides a augmenté.

### Protection des plantes : + 14,4 %.

La protection des cultures a retenu l'attention des producteurs au cours de toute la campagne : la pluviométrie régulière, les températures favorables ont favorisé le développement des parasites et les cours des céréales et du colza ont renforcé l'intérêt d'une bonne protection.

- Fongicides : + 29,2%
- Herbicides : + 8,8%
- Insecticides : + 30,5%
- Anti-limaces : + 22,4%
- Régulateurs : + 6,1%
- Traitements de semences : + 3%

### Combustibles : + 35,8 %.

Malgré des prix en hausse et une moisson plus tardive, les ventes de LORCA progressent de 9,6% en volume. Celles de SICAMO font un bon de 14,4%. Au total pour le groupe, 31 277 m3 de fioul ont été distribués (+ 12%). Grâce à un produit de qualité et à une offre compétitive, le groupe a gagné des parts de marché.